

Eliana Baraldi

ADVOGADOS

ARBITRAJE Y MEDIACIÓN
CONTENCIOSO CIVIL EMPRESARIAL



FORMACIÓN ACADÉMICA

2016-Máster en Derecho Internacional por la Universidad de São Paulo-USP - *Iura Novit Curia en Arbitraje Internacional*

1995-Graduación en Derecho por la Universidad de São Paulo-USP

OTROS CURSOS

2016-2018-Advanced Arbitration Academy for Latin America – CCI- Cámara de Comercio Internacional de París
2017-Trial Academy – IADC – International Association of Defense Counsels, Stanford-CA
2010-Academy of American and International Law - ITA-Institute for Transnational Arbitration Dallas-Texas

ÁREAS DE ACTUACIÓN

Disputas societarias, fusiones y adquisiciones, operaciones bancarias complejas, incluyendo derivados, operaciones estructuradas del comercio internacional, construcción, EPC, energía, *project finance*, seguros, contratos con la administración pública/alianzas público-privadas, *oil & gas*, minería, telecomunicaciones, derecho marítimo, derecho aeronáutico, financiación/compraventa de aeronaves, distribución, contratos en general

IDIOMAS

Inglés
Español
Italiano (comprensión)

ELIANA BARALDI

ELIANA BARALDI ADVOGADOS

SOCIA
Rua Funchal, 263, 6º andar
São Paulo-SP-Brasil - CEP 04551-060
eliana@elianabaraldi.com.br

51 AÑOS
T: + 55 (11) 4302.8200
C: + 55 (11) 99904.9697
www.elianabaraldi.com.br

ACTIVIDADES ACADÉMICAS

Profesora invitada:
Universidad de Salamanca, Espanha (Master en Arbitraje y Mediación en la Práctica Mercantil)
Universidad de Auburn, Alabama, Estados Unidos (Derecho Internacional y Comparado)
Facultade IBMEC, São Paulo, Brasil (LLM en Arbitraje Comercial)
PUC-SP, Brasil (COGEAE) - Curso de extensión en arbitraje

DESCRIPCIÓN DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL

Expresidente de la Cámara de Mediación y Arbitraje de las Sociedades de los Abogados de la OAB/SP – CAMCA
Miembro de la lista de diversas Cámaras nacionales y extranjeras, con experiencia en Brasil y en el exterior: CCI, LCIA, ICDR, CAM-CCBC, CAM-B3, CIESP-FIESP, FGV, AMCHAM, CAMARB, CAMCA (OAB/SP), entre otros
Más de 25 años de experiencia en arbitrajes nacionales e internacionales, como abogada y árbitro, así como en procesos contenciosos civiles empresariales. Actúa también como mediadora
Conferencias en Brasil y en el exterior. Autora de publicaciones nacionales y extranjeras

RECONOCIMIENTOS

WHO'S WHO LEGAL - GLOBAL 2023, 2022 Arbitraje
ANÁLISE ADVOCACIA MULHER 2022, 2021: Abogada más admirada en las áreas de Arbitraje, Comercio Exterior y Banking
ANÁLISE ADVOCACIA 500 - desde **2018**, Abogada más admirada en el área de arbitraje
LEADERS LEAGUE 2024 (Mejores despachos de abogados en arbitraje); **2022** (estudio con práctica notable); **2017** (arbitraje en estudio full service)
CHAMBERS LATIN AMERICA 2024 *Contencioso, Árbitro más solicitado* **2016, notable practitioner**

ASOCIACIONES Y ACTIVIDADES INSTITUCIONALES

BRASIL

- **CAMCA-OAB/SP - ORDEN DE LOS ABOGADOS DE BRASIL** – Vicepresidente y expresidente
- **OAB/SP** - Integrante de la Comisión de Arbitraje (desde 2004), Mediación (desde 2017) y Derecho Aeronáutico (2010-2013)
- **CBAR-COMITÉ BRASILEÑO DE ARBITRAJE** - Coordinadora en el Estado de SP (2012-2016)
- **AMCHAM BRASIL-CÁMARA AMERICANA DE COMERCIO** - Comités de mediación y de legislación
- **CAM-CCBC**- Participación en la reforma del reglamento de arbitraje (2012)
- **CESA-CENTRO DE ESTUDIOS DE LAS SOCIEDADES DE ABOGADOS** - Coordinadora para el trienio (2000-2003 y 2021-2023)
- **CANAL ARBITRAJE** - Consejo Consultivo (2021-2023)
- **INFRA WOMEN BRAZIL** - Dirección Sectorial de Arbitraje

EXTERIOR

- **ITA AMERICAS INITIATIVE** – Vice Chair of Communications
- **CIAM-CIAR – CENTRO IBEROAMERICANO DE ARBITRAJE** – Comité Asesor e Secretária Geral do CIAR
- **SCOTTISH ARBITRATION CENTRE**
- Arbitral Appointments Committee
- **IBA-INTERNATIONAL BAR ASSOCIATION**
- Arbitration Committee
- **ICC-INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE** Comisión de Arbitraje y Mediación-ICC Brasil
- **ICDR-INTERNATIONAL CENTRE FOR DISPUTE RESOLUTION** (AAA-American Arbitration)
- **WOMEN WAY IN ARBITRATION – WWL** Grupo de Integración
- **IADC-INTERNATIONAL ASSOCIATION OF DEFENSE COUNSEL – Vice Chair of the Arbitration Committee ASSOCIATION) - TRANSLATION COMMITTEE**

MIEMBRO DE LA LISTA DE ÁRBITROS | ACTUACIÓN COMO ÁRBITRO EN LAS SIGUIENTES CÁMARAS

- **ICC** – International Chamber of Commerce
- **CIAM-CIAR** – Centro Internacional de Arbitraje de Madrid-Centro Iberoamericano de Arbitraje
- **CAM-CCBC** - Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil-Canadá
- **CAM-B3** – Cámara de Arbitraje del Mercado
- **CMA-CIESP** - Cámara de Conciliación, Mediación y Arbitraje – FIESP
- **CAMARB** - Cámara de Arbitraje Empresarial Brasil
- **FGV** - Cámara de Conciliación y Arbitraje de la Fundación Getulio Vargas
- **CBMA** - Centro Brasileño de Mediación y Arbitraje
- **ARBITAC** - Cámara de Mediación y Arbitraje de la Asociación Comercial del Estado de Paraná
- **AMCHAM** - Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara Americana de Comercio
- **CAM-FIEP** - Cámara de Arbitraje y Mediación de la Federación de las Industrias del Estado de Paraná
- **CMA-IE** - Cámara de Mediación y Arbitraje del Instituto de Ingeniería
- **CAMCA-OAB/SP** - Cámara de Conciliación, Mediación y Arbitraje de la Comisión de las Sociedades de Abogados de la OAB/SP
- **CAMARBRA** – Cámara de Comércio Argentino Brasileira - SP

PROCEDIMIENTOS ARBITRALES EN LOS QUE ACTÚA O HA ACTUADO COMO ÁRBITRO

- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje bajo las reglas de la CCI que involucra a una entidad de la Administración Pública, en relación con el equilibrio económico-financiero de un contrato en el sector de las infraestructuras y la indemnización por incumplimiento
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la CAM-CCBC relativo a contratos de retrocesión, cuyo objeto era la cesión parcial de riesgos asociados a pólizas de seguros de vida y salud, implicando la responsabilidad por el pago de supuestos siniestros ocurridos durante la vigencia de los contratos de reaseguro cubiertos por los contratos de retrocesión.
- Actuación como Presidente del tribunal arbitral bajo las reglas CAM-CCBC iniciado por una empresa que pretendía la rescisión de un contrato de constitución de una sociedad y de un consorcio de una empresa que operaba en el negocio de abastecimiento de agua y recogida de aguas residuales, con indemnización por pérdidas directas e indirectas.
- Actuación como co-árbitro en una reclamación societaria en virtud de las normas CCMA-ACB sobre obligaciones y alegaciones de contrato de promoción inmobiliaria.
- Actuación como Presidente del Tribunal Arbitral bajo reglas CIESP iniciado por una empresa constructora que, tras la ejecución de una promoción inmobiliaria, solicita la remuneración de los servicios que considera debida y plenamente prestados.
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje bajo las reglas CAM-CCBC relativo a un acuerdo de transferencia de know-how, así como a los contratos de retrocesión firmados, con discusiones sobre la responsabilidad por pérdidas asociadas a siniestros y pérdidas incurridas durante la vigencia de los contratos de

reaseguro cubiertos por los contratos de retrocesión.

- Actuación como Presidente del tribunal arbitral conforme a las normas CIESP en el procedimiento arbitral iniciado por el coasegurador principal que, tras la reclamación y subrogación en los derechos del asegurado, solicita el reembolso de las cantidades incurridas contra el presunto causante del daño
- Actuación como coárbitro en un procedimiento de arbitraje conforme a las normas CAM-B3 iniciado por una empresa que cotiza en bolsa y que solicita la condena de antiguos directivos a reembolsarle por actos ilícitos.
- Actuación como Presidente del tribunal arbitral bajo las reglas CAM-CCBC en procedimientos arbitrales relacionados con el cumplimiento de contratos de suministro de torres de aerogeneradores, con la determinación de posibles incumplimientos contractuales y responsabilidad por retrasos en las obras.
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje bajo las reglas del CAMCA (OAB/SP) relativo a la determinación del patrimonio de un socio de un bufete de abogados, así como a presuntas conductas practicadas durante la vigencia de la sociedad.
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje bajo las reglas del CAM-CCBC relacionado con un contrato de compra y venta de energía, involucrando discusiones relacionadas con la indemnización por daños y perjuicios y el cobro de una multa por cancelación
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la FGV relativo a un contrato de compra y venta de energía, que implica discusiones relacionadas con la indemnización por daños y perjuicios y el cobro de una multa por cancelación
- Actuación como Presidente del tribunal arbitral bajo las reglas de la CIESP en una disputa relacionada con la extinción y disolución de una sociedad holding, así como las consecuencias de dicha extinción
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la FGV relacionado con el derecho de sociedades, que implica discusiones sobre posibles vicios del consentimiento en relación con un acuerdo de accionistas
- Actuación como Presidente de tribunal arbitral en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC en un litigio relativo a posibles incumplimientos del contrato de cesión de derechos y obligaciones derivados de contratos de planes colectivos de asistencia sanitaria
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la AMCHAM en relación con el comercio de artículos deportivos, con debates sobre derechos de propiedad intelectual, franquicias e incumplimientos de contrato
- Actuación como Presidente de tribunal en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC relacionado a incumplimiento de las obligaciones derivadas de los contratos de compraventa de activos y tecnologías conexas
- Actuación como Presidente de tribunal en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la FGV relacionado con el cumplimiento de las obligaciones derivadas de un acuerdo de inversión y consecuencias de su incumplimiento
- Actuación como Presidente de tribunal en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC relacionado a el cumplimiento de las obligaciones derivadas de un contrato de fusión y adquisición
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la CIESP relacionado con una solicitud de divulgación de documentos y de indemnización por daños y perjuicios derivados de los presuntos actos ilícitos en el ámbito de una sociedad
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la CAMCA (OAB/SP) relacionado a verificación de haberes
- Actuación como Presidente de tribunal en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la CAMCA (OAB/SP) relacionado a disolución parcial de la sociedad de abogados e verificación de haberes
- Actuación como co-árbitro bajo las reglas de la CIESP en un procedimiento arbitral con múltiples partes implicando anulación de deliberaciones societarias, verificación de haberes y de indemnización por daños y perjuicios
- Actuación como Presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas de la CAMCA (OAB/SP) relacionado a prestación de cuentas en sociedades y abogados

- Actuación como Presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas de la CIESP en caso relacionado a cuestiones bancarias y financieras
- Actuación como Presidente de tribunal en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC en discusión implicando derechos mineros
- Actuación como árbitro única en un procedimiento bajo las reglas de la ARBITAC relacionado a contrato de franquicia, violación a la cláusula de no competir
- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la ICC implicando ente de la Administración Pública en relación al equilibrio económico-financiero de contrato del sector de infraestructura y indemnizaciones por incumplimientos
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC implicando posible violación a contrato de adquisición de empresas y violación a la cláusula de no competir
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento con múltiples partes CIESP relacionado a adquisición de empresa, quiebra de contrato y compensación relacionada
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC implicando reequilibrio económico y financiero en contrato de infraestructura e indemnizaciones contractuales
- Actuación como coárbitro en procedimiento societario bajo las reglas de la CIESP relacionado a nulidad de los actos societarios, daños materiales, morales y lucros cesantes y indemnizaciones contractuales
- Actuación como coárbitro en un procedimiento arbitral con múltiples partes bajo las reglas del CAM-CCBC implicando la fusión de dos empresas e posibles violaciones del contrato de inversiones.
- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas del CAM-CCBC relativo a contrato EPC y póliza de seguro firmados para implantación de pequeña central hidroeléctrica (PCH)
- Actuación como coárbitro en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC relativo a los desarrollos de oferta no vinculante para adquisición de empresa e contratos coligados
- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas de la FGV relativo a contratos de comercialización de energía eléctrica y indemnizaciones contractuales
- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas de la CAMARB implicando contrato de inversión firmado con el propósito de adquisición de debentures de una empresa en particular
- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas del CAM-CCBC implicando contrato de suministro de máquinas industriales y accesorios
- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento bajo las reglas CAM-CCBC que implican un acuerdo de financiamiento internacional para la importación, suministro, montaje y mantenimiento de equipos.
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje bajo las reglas CAMCA (OAB/SP) con respecto a la determinación de los activos de una firma de abogados.
- Actuación como presidente del procedimiento arbitral multiparte CAMNORTE relacionado con un acuerdo de franquicia, con desarrollos en tribunales estatales de diversos tipos.
- Actuación como co-árbitro en los procedimientos de arbitraje CAM-CCBC en demanda relativa contemplando la adquisición, compra y venta de compañías y indemnizaciones contractuales.
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje CAM-CCBC relacionado a construcción de parques eólicos
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje CAM-CCBC relacionado a adquisición de empresa, ajuste de precios, earn out y contra pleitos
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento de arbitraje CAM-CCBC relacionado a adquisición de empresa, ejecución de valores y discusión sobre la existencia de deuda, *quantum debeatur* y indemnizaciones contractuales
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral CAM-CCBC relativo a un gran proyecto de infraestructura

que comprendía la compraventa de energía

- Actuación como presidente de tribunal arbitral en un procedimiento CIESP relacionado a construcción e ingeniería
- Actuación como árbitro presidente en un procedimiento arbitral multiparte CIESP comprendiendo la discusión sobre exclusión de socio por justa causa y cálculo de haberes. Contencioso judicial en paralelo (São Paulo)
- Actuación como co-árbitro en demanda societaria bajo las reglas de la FGV con múltiples partes, teniendo como objetivo la nulidad de diversas deliberaciones sociales, exclusión de accionista y cálculo de haberes, con solicitud de medidas cautelares para prohibición del aumento de capital, exclusión de accionista y violación a la cláusula de no competir. Contencioso judicial en paralelo (Minas Gerais)
- Actuación como árbitro única en demanda societaria bajo las reglas de la CIESP, teniendo como objetivo el cálculo de haberes e indemnización por incumplimiento de obligación de no competir. Contencioso judicial en paralelo ante las cortes de São Paulo
- Actuación como presidente de tribunal arbitral constituido para juzgar una demanda societaria con múltiples partes, teniendo como objetivo el cálculo de haberes, abuso del derecho de voto, conflicto de intereses. Contencioso judicial paralelo en demanda civil preliminar y demanda que incluye aspectos criminales
- Actuación como presidente de tribunal arbitral bajo las reglas de la AMCHAM en un procedimiento relativo a disputa en contratos bancarios complejos
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral multiparte relacionado a un gran proyecto de infraestructura que incluye aspectos de ingeniería y construcción
- Actuación como co-árbitro en un procedimiento arbitral que incluye conflicto entre socio y sociedad de abogados
- Actuación como presidente de tribunal arbitral bajo las reglas de la FGV constituido para juzgar una demanda societaria teniendo como objetivo la exclusión de un accionista minoritario, verificación de responsabilidad del administrador y cálculo de haberes. Contencioso judicial preparatorio (São Paulo)
- Actuación como co-árbitro en un tribunal arbitral constituido para juzgar una demanda que comprende la compraventa de una empresa, non-competete, ajuste de precio, earn outs y otros fondos
- Actuación como árbitro única y co-árbitro en diversas demandas CIESP/FGV que incluyen el cumplimiento e indemnización en contrato de franquicia, prestación de servicios y distribución
- Actuación como secretaria de Tribunal Arbitral en procedimiento arbitral que incluye operación de comercio internacional

PROCEDIMIENTOS ARBITRALES EN LOS QUE ACTÚA O HA ACTUADO COMO ABOGADA

- Representación de socios en procedimientos de arbitraje con arreglo a las normas de la CAMCA para determinar el patrimonio, entre otras solicitudes de indemnización.
- Representación de una empresa en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la CCI relacionado con una operación en M&A
- Representación de una empresa en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC relacionado a construcción de una planta de celulosa – daños, costes adicionales, fuerza mayor, entre otros
- Representación de una empresa en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la CAM-B3/Cámara de Arbitraje del Mercado en conflicto societario relacionado a verificación de haberes y indemnizaciones
- Representación de una empresa en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC implicando la terminación de contrato inmobiliario implicando reembolso de inversiones no amortizados entre otros
- Representación de una empresa y de sus accionistas en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la CAM-B3-Câmara del Mercado (CAM) implicando derechos del socio que se retira, cláusula de no competir, garantías de las costas del procedimiento y pedido urgente
- Representación de una empresa del sector eléctrico en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la Cámara FGV implicando la terminación de contrato de compra venta y venta de energía

- Representación de una empresa en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC implicando operación de M&A, reparación de daños, earn outs, ajustes de precio e otras indemnizaciones
- Representación de accionistas en un procedimiento arbitral AMCHAM Brasil en relación con el incumplimiento de acuerdo de accionistas, abuso de poder de control y consiguiente reparación de daño. Medidas judiciales preparatorias
- Representación de una empresa del sector eléctrico en un procedimiento arbitral bajo las reglas de la Cámara FGV implicando contrato de compra y venta de energía
- Representación de una empresa del sector de infraestructura, fabricante de equipos en un procedimiento arbitral bajo las reglas del CAM-CCBC implicando suministro de equipos para parque eólico, aplicación de penalizaciones, servicios fuera de escopo y terminación anticipada del contrato
- Representación de una empresa proveedora de servicios en un procedimiento arbitral con múltiples partes bajo las reglas de la FIESP/CIESP en relación a operación de M&A, implicando reparación de daños, ajuste de precio, earn outs e otras indemnizaciones
- Representación de una gran compañía multinacional del sector de construcción e ingeniería en un procedimiento arbitral multiparte CAM-CCBC referente a una usina hidroeléctrica y a la comercialización de energía
- Representación de una compañía estadounidense de transporte férreo en un procedimiento arbitral *ad-hoc* contra una empresa brasileña de construcción, con relación a la prestación de servicios de certificación de los sistemas de frenado de trenes, contra un consorcio constituido por empresas brasileñas y extranjeras
- Representación de una compañía sueca multinacional del ramo de energía, papel y celulosa contra una empresa brasileña del mismo ramo en preparación para arbitraje CAM-CCBC relativa a un EPC. Medidas judiciales ante la corte brasileña (São Paulo) y finlandesa
- Representación de un accionista minoritario en un procedimiento arbitral CCBC teniendo como objetivo la disolución parcial y el cálculo de los haberes debido a la salida del accionista. Medidas judiciales preparatorias para el arbitraje, teniendo como objetivo evitar la dilución del minoritario ante el Tribunal de Justicia del Estado de São Paulo
- Representación de una empresa multinacional del sector de energía y transporte en un procedimiento arbitral CCI que discute el equilibrio económico financiero de un contrato de construcción de parques eólicos contra una empresa brasileña líder en infraestructura
- Representación de una empresa controlada por fondo de inversión de actuación internacional en un procedimiento CIESP en M&A (fusiones y adquisiciones). Pedidos cautelares, discusión sobre jurisdicción del tribunal arbitral y diversos procedimientos judiciales paralelos
- Representación de empresas multinacionales consorciadas líderes del sector de construcción y energía en procedimiento arbitral multiparte CIESP para discusión sobre el equilibrio económico financiero y desmovilización de edificaciones de apoyo al Proyecto Jirau
- Representación de una empresa multinacional líder en el sector de energía y construcción en arbitraje internacional CIESP que discute el equilibrio económico financiero y falla en el proyecto de edificación de plantas para ampliación de las actividades
- Representación de una de las cuatro mayores empresas de papel y celulosa del País en arbitraje CAM-CCBC referida a quiebra de contrato e indemnización contra una de las tres mayores empresas de construcción y transporte en Brasil
- Representación de uno de los mayores *tradings* multinacionales inglesas de acero en arbitraje internacional CAM-CCBC referida a derecho marítimo (*demurrage/detention*), contratos internacionales, seguro e indemnización a terceros
- Representación de una empresa de líder del sector de telecomunicaciones alemana en disputa proveniente del contrato de *seguro/turn-key* de una usina hidroeléctrica en Brasil, en arbitraje internacional CCI que envuelve múltiples partes y múltiples contratos. Litigio paralelo ante el Tribunal de Justicia del Estado de Paraná
- Representación de un importante constructor internacional en arbitraje internacional CCI que discute violación y terminación de contratos EPC y seguros correlatos con relación a la construcción de varias usinas hidroeléctricas en Brasil, que envuelve múltiples partes, incluyendo a un ente de la administración pública
- Representación de una empresa de minería líder en Brasil en diversos procedimientos arbitrales FGV relacionados a minería, fundición, fusiones y adquisiciones y construcción. Litigio paralelo ante Tribunal de Justicia del Estado de Río de Janeiro
- Representación de una empresa de extranjera fabricante de generadores en arbitraje CCI contra empresa termoeléctrica brasileña para terminación motivada del contrato y recuperación de todo el equipo generador de energía. Procedimientos judiciales conducidos ante el Tribunal de Justicia del Estado de Rio Grande do Norte

- Representación de una empresa de multinacional de agronegocio en arbitraje internacional CIESP referente a contrato *turn-key*, con suministro de material, mano de obra, implementación y mantenimiento para la construcción de diversas plantas en usinas de azúcar y alcohol
- Representación de inversor francés que adquirió participación societaria en una empresa de agronegocio brasileño. Discusión en arbitraje internacional CAM-CCBC multiparte sobre ajuste de precio, inconsistencias en los estados contables y quiebras de las declaraciones y garantías
- Representación de un fabricante internacional de máquinas pesadas- filial brasileña y holding sueca contra sus distribuidores en El Salvador y Honduras en arbitraje internacional *ad-hoc* bajo las reglas de la UNCITRAL
- Representación de una gran empresa de agronegocio brasileño como *co-counsel* brasileños en procedimiento arbitral CCI sobre derivados, quiebra de declaración y garantías, Securities Exchange Commission (SEC) e indemnización. Procesos judiciales civiles, criminales y administrativos paralelos ante los tribunales brasileños y corte de Nueva York
- Representación de un consorcio liderado por una empresa brasileña de construcción, en arbitraje CCI multiparte proveniente de contratos conexos (*turn-key*, seguros, bonds, *supply agreement* para construcción y operación de usina hidroeléctrica en el Sur de Brasil). Contencioso judicial ante el Tribunal de Justicia del Estado de Paraná
- Representación de una gran empresa de agronegocio internacional en arbitraje CMA-Cámara de Arbitraje del Mercado referido a *joint venture*, violación de confidencialidad, representación falsa, violación de garantías, manipulación de empleados, violación de secreto comercial, indemnización, entre otros
- Representación de empresa brasileña líder en construcción en arbitraje multiparte CIESP relacionada a un desastre en PCH referida a investigación de causas, alcance de actuación de consorciados/subcontratados, seguro y determinación de valores a título de reparación de daños
- Representación de una gran empresa petroquímica en arbitraje AMCHAM relacionada a un contrato de suministro firmado con una sociedad de economía mixta en Brasil
- Representación de fabricante estadounidense de inoculantes en dos procedimientos arbitrales simultáneos (ARBITAC) contra una empresa brasileña referido a la adquisición de participación societaria, quiebra de declaraciones y garantías, propiedad intelectual, cumplimiento forzado de acuerdo de accionistas y cálculo de haberes. Procesos judiciales paralelos en el Tribunal de Justicia del Estado de Paraná
- Representación de una empresa japonesa en arbitraje internacional CCI relacionada con la oferta de vagones de tren para una empresa de transporte brasileño referida a multa, indemnización por error de proyecto, incumplimiento de programación y quiebra de declaraciones y garantías
- Representación de compañía de petróleo estadounidense en arbitraje internacional CCI multimillonaria proveniente de contratos de prospección de petróleo y oferta de gasolina, que envuelve múltiples partes, incluyendo una sociedad de economía mixta. Procedimientos judiciales paralelos en Nueva York y Río de Janeiro
- Representación de una empresa brasileña líder en construcción en arbitraje CCI relacionada a un accidente durante la construcción del sistema de tuberías para distribución y suministro de gas natural que envuelve múltiples partes, incluyendo un Estado extranjero y una sociedad de economía mixta nacional
- Representación de una empresa brasileña líder en la industria de papel en arbitraje CCI multiparte relacionada a contrato de suministro/importación financiada firmado con un comprador en Alemania
- Representación de un fabricante de equipos eléctricos en arbitraje FGV contra un proveedor del sector eléctrico brasileño. Acción de propósito específico para la instauración obligatoria de arbitraje ante el Poder Judicial del Estado de Río de Janeiro
- Representación de una empresa nacional estatal del sector eléctrico en disputa contractual internacional CCI multiparte referida a contrato de construcción de usina térmica con inversor extranjero
- Representación de un gran productor de energía en Brasil en varios arbitrajes FGV provenientes de contratos de suministro celebrados con compradores locales
- Representación de inversor extranjero en disputa societaria entre accionistas de empresa del sector de reforestación ante la CAM – Cámara de Arbitraje del Mercado
- Representación de una empresa de minería en arbitraje *ad-hoc* iniciada por una empresa de ingeniería brasileña bajo las reglas de la UNCITRAL. Contencioso ante el Tribunal de Justicia del Estado de São Paulo
- Representación de un accionista en una disputa corporativa multiparte CAM-CCBC en *private equity* con compañía e institución financiera en arbitraje *ad hoc* con base en las reglas de la UNCITRAL
- Representación de operadora brasileña de telecomunicaciones en arbitraje internacional CAM-CCBC referida a disputa societaria contra diversos inversores extranjeros

PUBLICACIONES RECIENTES EN BRASIL Y EN EL EXTERIOR

- **“The Future of Arbitration: The X CAM-CCBC Arbitration Congress”**. BARALDI, Eliana, SANTANA, Giovanna. VAZ, Paula Akemi Taba, RAMOS, Caio Henrique de Campos. 2024. Available: <https://dailyjus.com/news/2024/02/the-future-of-arbitration-the-x-cam-ccbc-arbitration-congress>
- **“Drafting the arbitration agreement: the importance of express provision about the authority of the arbitral tribunal and the state courts”**. BARALDI, Eliana, SANTANA, Giovanna. VAZ, Paula Akemi Taba, RAMOS, Caio Henrique de Campos. 2023. Available: <https://www.ibanet.org/drafting-arbitration-agreement-importance-express-provision>
- **“A Arbitragem e a Administração Pública: Desafios da Transparência”**. BARALDI, Eliana; SANTANA, Giovanna Martins. Publicações da Escola Superior da AGU: Elas Escrevem Sobre Arbitragem. Brasília (DF), 2024
- **Infra Women Brazil. Resolução de disputas em infraestrutura**. Coordenação Eliana Baraldi, Helena Abdo, Ana Marcato e Cristina Mastrobuono; organização Caio Henrique de Campos Ramos. 1. ed. Rio de Janeiro: Synergia, 2023
- **“Arbitragem e Poder Judiciário”**. Coordinación del trabajo entre Gilberto Giusti, Eliana Baraldi, Eduardo Vieira de Almeida, Gustavo Favero Vaughn; organização Paula Akemi Taba Vaz. 1. ed. Ribeirão Preto (SP): Migalhas, 2023
- **“Iura novit curia em arbitragem: da perspectiva internacional aos tribunais brasileiros”**. In: GIUSTI, Gilberto; BARALDI, Eliana; ALMEIDA, Eduardo Vieira de; VAUGHN, Gustavo Favero (coords.). *Arbitragem e Poder Judiciário: estudos sobre a interação entre as jurisdições arbitral e estatal*. Ribeirão Preto (SP): Migalhas, 2023
- **“Art. 14”**. BARALDI, Eliana; VAZ, Paula Akemi Taba. In: WEBER, Ana Carolina; LEITE, Fabiane de Cerqueira (coords.). *Lei de Arbitragem Comentada: Lei nº 9.307/1996*. São Paulo: Thomson Reuters Brasil, 2023
- **“O princípio do Full Disclosure e a confidencialidade nas arbitragens societárias envolvendo companhias de capital aberto à luz da resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022”**. BARALDI, Eliana. ALMENDRA, Luisa Calado. In: NERY, Ana Luiza; MARIANI, Rômulo Greff (coord.). *Arbitragem e Processo Coletivo*. São Paulo: Thomson Reuters, *Revistas dos Tribunais*, 2022
- **“A Lei do Agronegócio. Mudança de Paradigma Para a Solução de Controvérsias: Arbitragem”**. BARALDI, Eliana. In: DA SILVA, João Paulo Hecker (coord.). *O Novo Agronegócio e Resolução de Disputas*. São Paulo: Ibmecc, Almedina Editora, 2022
- **“Derivativos: Solução de Controvérsias Por Arbitragem À Luz Da Nova Lei Do Agronegócio”**. BARALDI, Eliana; VAZ, Paula Akemi Taba. In: GALLI, Francisco; FAVACHO, Frederico; REIS, Marcos Hokumura (coords.). *Gestão de Conflitos do Agronegócio*. Londrina: Thoth Editora, 2021
- **“Reflexões sobre o Cumprimento Forçado das Decisões dos Dispute Boards e a Arbitragem”**. BARALDI, Eliana. In: FIGUEIREDO, Augusto Barros de; SALLA, Ricardo Medina (coords.). *Manual de Dispute Boards. Teoria, Prática e Provocações*. São Paulo: Quartier Latin, 2021.
- **“O Verdadeiro Valor de uma Sentença Arbitral. Reconhecimento e Execução”**. BARALDI, Eliana. Centro Ibero-Americano de Arbitragem (CIAR). CIAR International: *Revista LatAm The Latin American Lawyer* n. 19, Junho, 2021.
- **Intervenção de Terceiros em Arbitragens Coletivas**. BARALDI, Eliana; MARIANI, Rômulo Greff. In: MONTEIRO, André Luís; PEREIRA, Guilherme Setoguti J.; BENEDUZI, Renato. *Arbitragem Coletiva Societária*. São Paulo: *Revista dos Tribunais*, 2021.
- **Tutela Reparatória dos Direitos dos Acionistas. Reflexões sobre os Percentuais Mínimos de Participação Societária como Requisito para a Propositura de Ação Derivada contra Administradores e Ação de Responsabilidade contra o Controlador**. BARALDI, Eliana. In: CASTRO, Rodrigo Rocha Monteiro de; AZEVEDO, Luis Andre; HENRIQUES, Marcus de Freitas (coords.). *Direito Societário, Mercado de Capitais, Arbitragem e Outros Temas. Homenagem a Nelson Eizirik*. São Paulo: Quartier Latin, 2021.
- **Arbitragem nas Sociedades de Advogados**. BARALDI, Eliana. Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (CESA) Anuário 2019. Migalhas: Ribeirão Preto, 2019.
- **Mediação nas Sociedades de Advogados**. BARALDI, Eliana. MONTEIRO DE BARROS, Vera Cecília. In: *Mediação*

Empresarial. Experiências Brasileiras. Org. Adolfo Braga Neto. São Paulo : Editora CLA Cultural, 2019.

- **Caso Parque das Baleias. Superior Tribunal de Justiça. 1ª Sessão. Conflito de Competência nº 139.519/RJ. Ministro Relator Napoleão Nunes Maia Filho. J. 11.10.2017. Comentários ao Acórdão.** BARALDI, Eliana B. In: **Revista Brasileira de Arbitragem** Nº 58, CBar – Comité Brasileño de Arbitraje y Kluwer Law International: São Paulo, 2018
- **A globalização, o ambiente de solução de controvérsias no Direito Internacional e a posição do Brasil.** BARALDI, Eliana B. Capítulo del libro in: **Estudos de Direito: Uma Homenagem ao Prof. José Carlos de Magalhães.** Baptista, Luiz Olavo; Visconte, Debora; Alves, Mariana Cattel Gomes. (orgs.); Palma, Tania F. Rodrigues (coordinadora). São Paulo: Atelier Jurídico, 2018.
- **Arbitragem e seguros: reflexões sobre a transmissão dos efeitos da cláusula compromissória.** BARALDI, Eliana B.; SCHAEFFER, Caroline. In: Nascimbeni, Asdrubal Franco. Bertasi, Maria Odete. Ranzolin, Ricardo Borges (Coord.) Temas de Mediação e Arbitragem. São Paulo: Lex, 2017. cap. 5.
- **Arbitragem e contratos com a administração pública.** BARALDI, Eliana B. In: MELO, Leonardo de Campos; BENEDEZI, Renato Resende (Coord.). **A Reforma da arbitragem.** Rio de Janeiro: Forense, 2016. cap. 2.
- **Nueva ley brasileña de arbitraje: los principales cambios y el nuevo escenario.** BARALDI, Eliana B.; MORELLI, Marina. Revista Internacional de Arbitraje, n. 23, p. 130-155, Legis: Bogotá, jul./dic. 2015. ISSN 1794-4252.
- **New brazilian arbitration act: the main changes and the new scenario.** BARALDI, Eliana B.; MORELLI, Marina. World Arbitration and Mediation Review, v. 9, n. 3, 2015.
- **O Novo regulamento de arbitragem da London Court of International Arbitration.** BARALDI, Eliana B.; MORELLI, Marina. Revista Brasileira de Arbitragem, São Paulo, v.12, n. 46, p. 56-66, abr./jun. 2015.
- **Extensão dos efeitos da cláusula compromissória a partes não signatárias.** BENETI, Ana Carolina; BARALDI, Eliana B.; CUNHA, Elina. In: MUNIZ, Joaquim de Paiva (Coord.) et al. Arbitragem e mediação: temas controvertidos. Rio de Janeiro: Forense, 2014. p. 1-16. cap. 1.
- **Investment arbitration and public-private partnership agreements.** BARALDI, Eliana B.; VARGAS NETO, Jorge. In: LEVY, Daniel de Andrade; BORJA, Ana Gerdau de; PUCCI, Adriana Noemi (Org.). Investment protection in Brazil. The Netherlands: Kluwer International, 2013.
- **Arbitragem como meio de solução de controvérsias em investimento: aspectos processuais.** AUN, Daniel; BARALDI, Eliana B.; GIUSTI, Gilberto; AYMONE, Priscila Knoll. Revista Brasileira de Arbitragem, São Paulo: Síntese, v. ed. esp, p. 61-106, 2011.
- **Novo regulamento da Corte Internacional de Arbitragem da Câmara de Comércio Internacional é divulgado em Paris.** BARALDI, Eliana B.; BENETI, Ana Carolina. Septiembre, 2011 In: <http://www.bmfbovespa.com.br/juridico/noticias-e-entrevistas/Noticias/Novo-regulamento-da-Corte-Internacional-de-Arbitragem-da-CCI-busca-garantir-celeridade-dos-procedimentos.asp>

PONENCIAS EN EL EXTERIOR

- Clase, como profesor invitado, **Conferencia en la Universidad de Salamanca sobre Arbitraje y Mediación en la Práctica Mercantil**
Salamanca, Espanha, 8 de marzo de 2024 (online)
- Participación en el Podcast **“CAM-versando”** organizado pelo CIAM-CIAR
Madrid, Espanha, 31 de Enero de 2024 (online)
- Participación en el Hard Talk **“International Dispute Resolution - Hot Topics Around the Americas”**, en la “ICDR Americas Conference”
México City, México, 27 y 28 de septiembre de 2023
- Participación en el panel **“Perspectiva de los abogados de parte”**, en la “DRBF Central America Regional

Conference”

Tegucigalpa, Honduras, 8 de septiembre de 2023

- Invitación para asistir a la reunión del **"Grupo Latinoamericano de Arbitraje"** de la ICC – International Chamber of Commerce
México, 7 de julio de 2023
- Participación en sesión virtual sobre **"El sistema de solución de controversias con los contratos FIDIC"**, organizada por el "Comité de Solución de Controversias en Obras de Infraestructura" de la Cámara Internacional de Comercio México"
México, 5 de mayo de 2023 (en línea)
- Participación en el panel **"Contratos conexos o coligados"**, en el "XVII Congreso Internacional de Arbitraje del IPA - Instituto Peruano de Arbitraje", organizado por el IPA - Instituto Peruano de Arbitraje
Lima-Perú, 27 de abril de 2023
- Lección como profesora invitada sobre **"International and Comparative Law"** en la Universidad de Auburn, Alabama, USA, por invitación del Profesor Tripp Haston
Auburn - Alabama, USA, 30 de marzo de 2023 (en línea)
- Participación en el panel **"Especialistas explican qué más hay que considerar en arbitraje internacional"**, en el "V Seminario Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje", organizado por el RED ARB MED Asociación Civil Pro Arbitraje y Mediación, Cátedra de Régimen Jurídico Del Comercio Exterior de la Facultad de Derecho – UdelaR
Montevideo-Uruguay, 16 de marzo de 2023
- Participación en el panel **"Brazil & England" – who got it right? A debate on the Sulamerica v Enesa and Gol v MatlinPatterson cases"**, en el evento Brazil-UK Arbitration Summit 2022, organizado por el CIARB - Chartered Institute of Arbitrators
São Paulo, Brasil, 19 de octubre de 2022
- Lección sobre **"Introduction to Arbitration"**, en el curso Capacity Sharing Program, organizado por el Chartered Institute of Arbitrators
Manaus, Brasil, 13 de octubre de 2022
- Participación en el panel **"Cómo avanza la modernización del Derecho de la Construcción?"**, en el III Congreso Internacional de Derecho de La Construcción IPA, organizado por Instituto Peruano de Arbitraje
Lima, Peru, 12 de octubre de 2022 (en línea)
- Participación en el panel **"U.S. Discovery in International Arbitration? What a Brazilian Lawyer must know about 28 US code § 1782"**, organizado por NYU Law International Arbitration Association y Brazilian Legal Society (BLS) – NUY School of Law
Nueva York, EUA, 26 de abril de 2022 (en línea)
- Participación en el panel **"Efficiency in International Arbitration"**, en el seminario **"CLS Brazil Forum 2022 – Challenges and Perspectives"**, organizado por la Columbia Law School Brazilian Association
Nueva York, EUA, 8 de abril de 2022 (en línea)
- Clase, como profesora invitada, sobre **"Direito Internacional e Comparado"**, en la Universidad de Auburn- Alabama, invitada por el Profesor Tripp Haston
Auburn-Alabama, EUA, 16 de marzo de 2022 (en línea)
- Participación en el panel **"Modalidades de Contratación y controversias en Asociaciones Público Privadas"**, en una conferencia organizada por el Instituto Peruano de Arbitraje
Lima, Peru, 25 de octubre de 2021 (en línea)

- Participación en el panel **“Arbitraje, Tecnología y Abogacía”** en el VII Congreso Venezolano de Arbitraje, organizado por AVA- Asociación Venezolana de Arbitraje Caracas-Venezuela, 19 de julio de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Ethical Issues”** en la 1ª Semaña del Arbitraje Brasileño en Londres organizada por la Universidad Queen Mary -Londres Londres-Reino Unido, 15 de junio de 2021 ([en línea](#))
- Clase, como Profesora invitada, en la Universidad de Miami sobre el tema **“International Arbitration in Brazil”** en el programa de LLM sobre Arbitraje Internacional, bajo la coordinación de la Profesora Cristina Cardenas Miami-FL-Estados Unidos, 24 de abril de 2021 ([en línea](#))
- Clase, como Profesora invitada, en la Universidad de Auburn-Alabama sobre el tema **“International Comparative Law – Asia, South & North America”** en el grupo de estudios de Derecho Comparado de los sistemas legales en Singapur, Hong Kong, Mexico y Brasil, sob la coordinación del Profesor Tripp Haston Auburn-AL, Estados Unidos, 17 de abril de 2021 ([en línea](#))
- Participación en una entrevista organizada por **“Women Way in Arbitration – WWA Latam”** durante el Día Internacional de la Mujer Buenos Aires-Argentina, 8 de marzo de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Will culture take over the law?”** en el evento Mid-Year Meeting of IADC – International Association of Defense Counsels Chicago-Illinois, Estados Unidos, 16 de febrero de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Tertulia Sessions – ICDR Y&I Sponsored”** en el evento “ICDR America’s Conference 2020”, organizado por el ICDR – International Centre for Dispute Resolution Miami-FL, Estados Unidos, 1º de diciembre de 2020 ([en línea](#))
- Participación em el panel **“Dispute Boards en Latinoamérica, Preguntas Frecuentes”** Conferencia Anual de la Construcción na Costa Rica - XI CAI Costa Rica- Conferencia Internacional de Arbitraje da Costa Rica, organizada por ICC – International Chamber of Commerce San José-Costa Rica, 27 de noviembre de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Force Majeure in COVID times”** en la IADC Latin America Regional Meeting organizado por IADC – International Association of Defense Counsels Mexico-DC, 15 de julio de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Beware the Fine Print: 5 Years Later – Does Arbitration Disempower Consumers from Bringing Class Actions in the US and Other Countries?”** en el evento “2020 Virtual Annual Meeting: Empowerment” organizado por ABA – American Bar Association, International Law Section Miami-FL, Estados Unidos, 16 de junio de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Manejo de la prueba en el arbitraje de construcción”** organizado por Women Way in Arbitration Latin America – WWA LATAM y por el Centro de Arbitraje y Mediación (CAM) de la Cámara de Comercio de Santiago (CCS) – CAM Santiago Santiago-Chile, 10 de junio de 2020 ([en línea](#))
- Co-organización y participación en el panel **“Judicial Courts in Cooperation with Arbitration: a Trend or a Reality?”**, IADC – International Association of Defense Counsel en Latin American Regional Meeting São Paulo-SP y Miami-FL, 27 de septiembre de 2019
- Participación en el panel **“El Árbitro de emergencia: la oportuna utilización y sus efectos”**, en el 3er ICC Bolivia Arbitration Day Santa Cruz de La Sierra-Bolivia, 27 de agosto de 2018

- Participación en el panel ***“The Disputes Investor Cometh: Global Rise of Third-Party Disputes Finance in Litigation and International Arbitration”***; Annual Meeting de la IADC-International Association of Defense Counsel Lisboa-Portugal, 10 de julio de 2018
- Participación en el panel ***“So You Have an Arbitration Award—Now What?”*** en la ABA-SIL (American Bar Association, Section of International Law, Spring Meeting) Nueva York-NY, 19 de abril de 2018
- Participación en el panel ***“Clausulas Escalonadas en Contratos de Construcción”*** en la Conferencia Anual de la CCI sobre Construcción en Costa Rica - IX CAI Costa Rica- Conferencia Internacional de Arbitraje de Costa Rica San José, Costa Rica, 8 de marzo de 2018
- Participación en el panel ***“Dealing with allegations of illegality and corruption in international arbitration”*** en el IADC- International Association of Defense Counsel Mid-Year Meeting, 2018 Palm Springs-CA, La Quinta Resort & Spa, California, 14 de febrero de 2018
- Participación en el panel ***“The Legacy of the Argentine Gas Sector Cases in Investor-State Arbitration: impacts in the Latin American Countries”*** en el ABA-SIL (American Bar Association, Section of International Law) Fall Meeting 2017 Miami-FL, JW Marriott, 28 de octubre de 2017
- Participación en el panel ***“Selecting the Arbitral Tribunal”*** en la 8ª Conferencia Anual de Arbitraje Internacional de la AIJA –Associacion Internationale de Jeunes Advocats Nueva York, New York Bar Association, 7 de octubre de 2016
- Participación en el Panel ***“Counsels’ Ethical Obligations in International arbitration-Differing Norms and Expectations on the Production of Evidence for Party Representatives”***. 10th Americas Workshop of the Institute for Transnational Arbitration Ciudad de México, JW Marriott, del 30 de noviembre al 1º de diciembre de 2015
- Ponencia sobre ***“Foreign Direct Investment, Infrastructure and Arbitration with Public Administration in Brazil –Public-Private Partnerships in Brazil”*** en el seminario Contratos Administrativos, Arbitraje Comercial y de Inversión en Brasil, EE.UU., México y Perú, Lecciones para la Empresa, Árbitros y Juzgadores Ciudad de México, ANADE-Asociación Nacional de Abogados de Empresa, 25 de agosto de 2015
- Participación en el panel ***“Is international arbitration really open to new faces?”*** en el 27th Annual ITA Workshop on Subconscious Influences in International Arbitration. ITA – Institute for Transnational Arbitration Dallas, Texas, Westin Galleria, 17-19 de junio de 2015
- Ponencia sobre ***“Solución de Controversias en el régimen legal e inversiones en las concesiones de obras públicas en Chile y Brasil”*** en el seminario El Arbitraje: Apoyo a las relaciones comerciales entre Brasil y Chile. CAM-Santiago – CAM-CCBC Santiago, Chile – CAM Santiago, 9 de abril de 2015
- **Miami International Conference**, ICDR- International Centre for Dispute Resolution Miami - Coral Gables-, The Biltmore Hotel, del 28 al 30 de enero de 2015
- Ponencia sobre ***“Pre-Closing M&A Disputes”*** en la Half Year Conference-AIJA Santiago, Chile, Hotel Intercontinental, 19 a 22 de noviembre de 2014

PONENCIAS EN BRASIL

- Participación en el panel ***“Arbitragem nos Contratos de Seguro e Resseguro – A atipicidade dos contratos de***

resseguro encontra a especialidade dos Árbitros", in VI Congresso Visão Crítica da Arbitragem, organized by AMCHAM – SP

São Paulo, 24 de novembro de 2024

- Participación en el panel **"O standard de prova na visão de quem produz"**, na "SPAW – São Paulo Arbitration Week"
São Paulo-SP, 19 de octubre de 2023
- Participación en el panel **"Solução de conflitos no agronegócio"**, organizado por el escritorio VBSO Advogados
São Paulo-SP, 30 de agosto de 2023
- Participación en el panel **"Arbitragem no Mercosul"**, en el "VII Congresso de Mediação de Arbitragem", organizado por el "Seminário de Mediação e Arbitragem – MedArb"
João Pessoa-PB, 17 de agosto de 2023
- Participación en el panel **"Direito Societário e Arbitragem: O princípio do full disclosure e a confidencialidade nas arbitragens societárias envolvendo companhias de capital aberto à luz da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022"**, en el "VI Congresso de Arbitragem CBMA"
Rio de Janeiro-RJ, 11 de agosto de 2023
- Participación en el panel **"Uso de Tecnologia nos Processos de Arbitragem"**, organizada por la Subsección de Pinheiros de la Sección de São Paulo de la Orden de los Abogados de Brasil
São Paulo-SP, 8 de agosto de 2023
- Participación en el panel **"Arbitragem nas sociedades de economia mista"**, en el "1º Congresso de Arbitragem e Administração Pública", organizado por el Canal Arbitraje
Brasília-DF, 14 de junio de 2023
- Participación en el panel **"Nova geração de arbitralistas"**, en la "II Conferência Nacional de Arbitragem", organizada por la Comisión Especial de Arbitraje de la Orden de los Abogados de Brasil
Florianópolis-SC, 28 de abril de 2023
- Lección sobre **"Arbitrabilidade"** como profesor invitado en el Curso de Postgrado de la COGEAE - Coordinación General de Especialización, Perfeccionamiento y Extensión - Pontificia Universidad Católica de São Paulo - PUC, por invitación del Profesor Claudio Finkelstein
São Paulo-SP, 16 de mayo de 2023
- Participación en el panel **"Arbitragem e Poder Judiciário – conversando sobre a realidade do controle jurisdicional das sentenças arbitrais"**, en el evento Nuevos Desafios del Arbitraje Brasileño, organizado por Migalhas
São Paulo-SP, 17 de noviembre de 2022 (en línea)
- Organización del panel en **"Arbitraje y Poder Judicial"** en el Congreso Nacional de las Sociedades de los Abogados, organizado por el CESA – Centro de los Estudios de Las Sociedades de Abogados
São Paulo-SP, 9 y 10 de noviembre de 2022
- Participación en el panel **"Como assegurar o cumprimento imediato das decisões dos DBs Adjudicatórios"**, organizado por la Câmara de Mediação y Arbitraje Especializada
São Paulo-SP, 03 de noviembre de 2022 (en línea)
- Participación en el panel **"Cláusula de Resolução de disputas nos contratos de construção"**, en el X Congresso Internacional del IBDIC – Hotel Pullman São Paulo, organizado por el IBDIC Instituto Brasileño del Derecho de la Construcción
São Paulo-SP, 02 de septiembre de 2022

- Ponencia sobre **“Desafios da mulher no mercado de trabalho da Advocacia”**, organizado por el Seminário de Mediação e Arbitragem – MedArb
João Pessoa-PB, 25 de agosto de 2022
- Ponencia sobre **“Procedimento Arbitral”**, organizado por el IBDIC Instituto Brasileiro del Derecho de la Construcción
São Paulo-SP, 15 de julio de 2022
- Clase sobre **“Dever de revelação do Árbitro”**, en el curso Arbitraje en Tres Fases, organizado por la AASP – Asociación de Abogados de São Paulo
São Paulo-SP, 13 de junio de 2022
- Participación en el panel **“Aspectos contemporâneos da Gestão de Conflitos”**, en el III Congreso Brasileiro de Gestão de Conflitos, organizado por la Universidad Estadual de Londrina-PR
Londrina-PR, 03 de mayo de 2022
- Clase sobre **“Arbitrabilidade”**, como Profesora Invitada del curso de Posgrado del COGEAE Coordinación Geral de Especialización, Perfeccionamento y Extensión – Pontificia Universidad Católica de São Paulo, invitada por el Prof. Claudio Finkelstein.
São Paulo-SP, 19 de abril de 2022
- Participación en el Webinar **“Live IBMEC: Desafios da Arbitragem Comercial no Brasil”** organizada por el IBMEC
São Paulo-SP, 16 de febrero de 2022 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Arbitragem e Administração Pública”** en la serie *Leading Cases en Arbitragem* organizada por el Arbitration Channel
São Paulo-SP, 26 de octubre de 2021 ([en línea](#))
- Organización y participación en el panel **“Presente e Futuro da Arbitragem”** en la edición especial en homenaje a los 25 años de la Ley de Arbitraje Brasileña, bajo los auspicios del Arbitration Channel
São Paulo-SP, 28 de septiembre de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el ciclo de conferencias sobre la **“Carreira do Jovem Arbitralista”**, organizado por el CBMA (Centro Brasileiro de Mediação y Arbitraje)
Rio de Janeiro-RJ, 25 de agosto de 2021 ([en línea](#))
- Clase sobre **“Dever de Revelação do Árbitro”** en el Curso **“Arbitragem em Três Fases: Métodos, Práticas e Técnicas”** organizado por AASP
São Paulo-SP, 16 de julio de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“21 Reflexões sobre a Arbitragem no CAM-AMCHAM 2021”** en el IV Congreso de Visión Crítica del Arbitraje organizado por Cámara Americana de Comercio ANCHAM-Brasil
São Paulo-SP, 23 de junio de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Limite de atuação do perito e do assistente técnico nas perícias de engenharia, econômicas e contábeis”** en el V Congreso Med-Arb de Mediação y Arbitraje
João Pessoa-PB, 3 de junio de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Mediação e Arbitragem nas Sociedades de Advogados”**, organizado por Asociación Brasileña de Abogados, Seccional de São Paulo
São Paulo-SP, 17 de mayo de 2021 ([en línea](#))
- Organización y participación en el panel internacional sobre **“Ações Anulatórias de Sentenças Arbitrais”** en la Reunião do Comitê de Arbitragem do CESA – Centro de Estudios de las Sociedades de Abogados
São Paulo-SP, 14 de mayo de 2021 ([en línea](#))

- Participación en el panel **“Tecnologia no agronegócio: impactos nos contratos e na solução de conflitos”** no II Congresso Brasileiro de Gestão de Conflitos organizado por el Instituto Brasileiro de Gestão de Conflitos Londrina-PR, 30 de abril de 2021 ([en línea](#))
- Organización y participación en el panel **“O verdadeiro Valor de uma sentença arbitral – reconhecimento e execução”**, organizado por el Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR) y la Cámara de Mediación, Conciliación y Arbitragem de la OAB/SP (CAMCA) São Paulo-SP, 24 de marzo de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Desafios da mulher na advocacia pública e privada e no mercado de trabalho”**, en la semana de la Mujer de la Universidad de Derecho de la PUCPR, organizado por la Pontificia Universidad Católica del Estado de Paraná. Curitiba-PR, 11 de marzo de 2021 ([en línea](#))
- Participación en el Segundo HardTalk Prova. Verificación de haberes: **“Quais os desafios da apuração de haveres pós-crise? Como os balanços refletirão a crise? É o momento de se falar sobre fluxo de caixa descontado?”** organizado por el Arbitration Channel São Paulo-SP, 19 de febrero de 2021 ([en línea](#))
- Clase sobre **“Alegações Escritas em Arbitragem”** en el Curso **“Técnicas de Advocacia: sofisticação, eficiência e organização”**, organizado por el CPA-Curso Preparación de Arbitraje São Paulo-SP, 2 de febrero de 2021 ([en línea](#))
- Clase, como Profesora Invitada, en el Curso Básico de Arbitraje organizado por la Escuela Superior de Abogacía de la Paraíba (ESA-PB) y por la Comisión de Arbitraje da OAB/PB João Pessoa-PB, 7 de diciembre de 2020 ([en línea](#))
- Clase, como Profesora invitada, en el módulo de arbitraje de Posgrado en Derecho Corporativo del IBMEC-SP, sobre procedimiento arbitral, en especial acerca de la producción de pruebas en arbitraje São Paulo-SP, 5 de octubre de 2020 ([en línea](#))
- Conferencia sobre **“Questões controvertidas na apuração de haveres das sociedades de advogados na retirada, exclusão e falecimento”** en el I Seminario de las Sociedades de Abogados, organizado por la Comisión Permanente de las Sociedades de Abogados de la OAB/SP (COMSA) São Paulo-SP, 29 de septiembre de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Prova e Perícia em M&A e Agronegócio”** en el I Ciclo de Conferencias “Mulheres, Agronegócio e Arbitragem”, bajo la iniciativa de la CAMAGRO – Cámara de Arbitraje e Mediación de Agronegocio e realización del Arbitration Channel São Paulo-SP, 24 de agosto de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Custos da Arbitragem no Pós-Pandemia – Vantagens, desvantagens e alternativas”** organizado por CAM-CCBC São Paulo-SP, 17 de agosto de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Mediação e Arbitragem nas Sociedades de Advogados”** organizado por la Comisión y Cultura e Eventos de la OAB/SP São Paulo-SP, 23 de julio de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Iura Novit Curia e Arbitragem”** organizado por la Comisión Especial de Arbitraje de la OAB/SP São Paulo-SP 16 de julio de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“Peculiaridades das Arbitragens com a Administração Pública”** organizado por el NEA

– Núcleo Especial de Arbitraje del Norte
Manaus-AM, 9 de junio de 2020 ([en línea](#))

- Participación en el Primer HardTalk Prova. Verificación de haberes: **“Quais os desafios da apuração de haveres pós-crise? Como os balanços refletirão a crise? É o momento de se falar sobre fluxo de caixa descontado?”** organizado por el Arbitration Channel y por la Cultcorp Cultura Corporativa
São Paulo- SP, 5 de junio de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“O cenário da Mediação e Arbitragem após a pandemia”** promovido por CAMEAL – Cámara de Mediación y Arbitraje de Alagoas
Maceió-AL, 2 de junio de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“A Mediação como mecanismo de administração de conflitos em contratos empresariais impactados pela COVID-19”** organizado por la Comisión de Derecho Empresarial de la OAB/SP, con apoyo de la Cámara de Arbitraje de la OAB/SP y de la Comisión de Cultura y Eventos de la OAB/SP
São Paulo-SP, 19 de mayo de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“O desequilíbrio econômico-financeiro dos contratos em decorrência do Covid-19 e os meios alternativos de solução de controvérsias”** en la reunión abierta de la Comisión de Mediación y Arbitraje de la OAB de Londrina/PR
Londrina-PR, 13 de mayo de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“A Nova Lei do Agro e Resolução de Conflitos”** promovido por la CAMARB, con el apoyo de la Federación de Agricultura del Estado do Rio Grande do Sul- FARSUL, sobre el uso de la arbitraje en los financiamientos del agronegócio después de la entrada en vigor de la nueva Lei del Agronegócio (Lei nº 13.986 de 7.4.2020)
São Paulo-SP, 30 de abril de 2020 ([en línea](#))
- Participación en el panel **“A interface da Arbitragem com o Poder Judiciário e a execução da sentença arbitral”** en el evento de lanzamiento de Women Way in Arbitration Latin America – WWA LATAM en Brasil
São Paulo-SP, 4 de marzo de 2020
- Participación en el panel **“Critérios para Apuração de Haveres – Métodos de Cálculos”** en el evento “Apuração de Haveres em Sociedade de Advogados” promovido por la Cámara de Mediación, Conciliación y Arbitraje de la OAB/SP (CAMCA)
São Paulo-SP, 13 de febrero de 2020
- Conferecia en el Programa AMCHAM de Capacitação Empresarial – PACE sobre arbitraje en el Derecho del Trabajo
São Paulo-SP, 29 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre **“Vantagens da Arbitragem no Agronegócio”** en la primera edición del evento “Elas Debatem Arbitragem”, organizado por CAMARB
Recife-PE, 28 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre **“Das boas práticas de governança dentro das Sociedades de Advogados – Da ética dentro e fora das Sociedades”** em el evento “Compliance para escritórios de advocacia”. Organización de la Associação dos Advogados de São Paulo - AASP y del Instituto Internacional Compliance - INCOM
São Paulo-SP, 27 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre **“Métodos Adequados de Solução de Controvérsias no Agronegócio”** organizado pela Câmara de Mediação e Arbitragem de Alagoas – CAMEAL e pela Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de Alagoas- FAEAL
Maceió-AL, 25 de noviembre de 2019

- Participación en el panel sobre “**Mediação no Agronegócio**” na Federação da Agricultura do Estado do Rio Grande do Sul- FARSUL
Porto Alegre -RS, 22 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Evidence in Arbitration**” en el evento **Hard Talk** realizado no escritorio Pinheiro Neto, organizado por Simonaggio Certza Técnica
São Paulo-SP, 21 de noviembre de 2019
- Participación en el panel sobre “**Corruption in Arbitration and the Arbitral Tribunal’s Limits**” en el VI Congresso Internacional de Arbitragem do CAM-CCBC
São Paulo-SP, 21 de octubre de 2019
- Co-organización y participación en el panel sobre “**Judicial Courts in Cooperation with Arbitration: a Trend or a Reality?**”, IADC – International Association of Defense Counsel en el Latin American Regional Meeting
São Paulo-SP e Miami-FL, 27 de setiembre de 2019
- Participación en el ciclo de debates sobre “**Iura novit curia x Contraditório na Arbitragem**”, organizado por el CAM-CCBC y por la Associação Brasileira dos Estudantes de Arbitragem, Brasileira -ABEARb
São Paulo-SP, 24 de setiembre de 2019
- Participación en el panel sobre Mediação no Agronegócio no evento “**Arbitragem no Agronegócio**”, na FAEPA/SENAR
João Pessoa-PB, 19 de setiembre de 2019
- Participación en el evento de capacitación de Contadores para actuar en procedimientos arbitrales en el Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo – CRC, coordinado por Silvio Simonaggio
São Paulo- SP, 30 de agosto de 2019
- Conferencia, como profesora invitada en el LLM sobre Derecho Empresarial de IBMEC (coordinado por los profesores Gustavo Favero Vaughn y Fernando Maluf), sobre “**Mediação Empresarial**”
São Paulo-SP, 26 de agosto de 2019
- Coorganización y participación en el “**Desayuno Arbitral Women | ERA Arbitration Pledge**”, durante el 18º Congreso Internacional del Comité Brasileño de Arbitraje
Brasília-DF, 23 de agosto de 2019
- Participación en el Panel “**Arbitraje Post-M & A**” en el IV Congreso Internacional CBMA de Arbitraje
Rio de Janeiro-RJ, 9 de agosto de 2019
- Participación en el panel “**Vantagens da Arbitragem no Agronegócio**” en ExpoLondrina 2019, organizado por la CAMARB, por la CAM-FIEP y por la SRB – Sociedade Rural Brasileira
Londrina- PR, 8 de abril de 2019
- Participación en el panel “**Arbitragem: Universo Masculino?**” en el V CBAME – Congreso Brasileño de Arbitraje y Mediación Empresarial
São Paulo-SP, PUC – Pontificia Universidad Católica, 5 de octubre de 2018
- Participación en el panel “**MEDIAÇÃO E ARBITRAGEM NAS SOCIEDADES DE ADVOGADOS**”, en el 8º Congreso de Sociedades de Abogados, organizado por el Sindicato de las Sociedades de Abogados de São Paulo – SINSA
São Paulo-SP, 10 de agosto de 2018
- Participación en el panel “**Hot Topics**” en el I Congreso Norte de Arbitraje
Manaus-AM, 27 de mayo de 2018
- Participación en el panel **ICC-YAF (International Chamber of Commerce – Young Arbitrators Forum): Q&A sobre**

Procedimiento Arbitral – Provas

Manaus-AM, 26 de mayo de 2018

- Participación en el panel **“A igualdade das Partes”** en el XVI Congreso Internacional de Arbitraje organizado por el CBAr – Comité Brasileño de Arbitraje
Gramado-RS, Hotel Wish Serrano, 25 de septiembre de 2017
- Participación en el panel **“A Mediação como Ferramenta de Trabalho do Advogado Contemporâneo”** organizado por el CONIMA – Consejo Nacional de las Instituciones de Mediación y Arbitraje
São Paulo, Souto Correa Advogados, 21 de septiembre de 2017
- Participación en el panel **“Arbitragem e Gênero”** en el seminario organizado por el Prof. Alessandro Octaviani sobre Arbitraje y Cuestiones Económicas Complejas
São Paulo, Universidad de São Paulo-USP, 4 de abril de 2017
- Participación en el panel **“Cross Border Discovery”** en el Latin American Regional Meeting de la IADC-International Association of Defense Counsels
São Paulo, TozziniFreire Advogados, 31 de marzo de 2017
- Participación en el panel **“How to effectively solve disputes in real estate investments?”** en el 9th Real Estate Investments Annual Conference of the IBA-International Bar Association
Rio de Janeiro, JW Marriott, 30 de marzo de 2017
- Organización y participación en la Comunicación de Rafael Francisco Alves sobre **“A Aplicação do Direito pelo Árbitro”** – CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje
São Paulo, Mundie Advogados, 25 de agosto de 2016
- Participación en el panel **“Arbitragem e Corrupção”**, por el II Ciclo de Debates Arbitrales organizado por el NDEG-Núcleo de Derecho, Economía y Gobernanza de la Fundación Getúlio Vargas, São Paulo y por la ABEARB-Asociación Brasileña de Estudiantes de Arbitraje
São Paulo, Auditorio de la FGV, 24 de agosto de 2016
- Organización del desayuno sobre **“Negócios Jurídicos Processuais na Arbitragem”**. CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje.
São Paulo, Auditorio de la CIESP/FIESP, 2 de junio de 2016
- Organización y participación en la Comunicación de Leonardo Campos Melo sobre **“Os primeiros 10 anos da Homologação de Sentenças Arbitrais Estrangeiras pelo STJ: Visão Crítica”**. CBAr – Comité Brasileño de Arbitraje
São Paulo, Machado Meyer, Sendacz e Opice, 12 de noviembre de 2015
- Organización y participación en el panel de la **IV Mesa Redonda sobre Arbitragem de Investimentos do CBAr-Comitê Brasileiro de Arbitragem**
São Paulo, Mundie Advogados, 28 de octubre de 2015
- Organización y participación en la Comunicación de Octávio Fragata Martins de Barros sobre **“A Convicção do Árbitro”**
São Paulo, Auditorio de la CIESP/FIESP, 15 de octubre de 2015
- Participación en el panel de apertura de la **VI Competição Brasileira de Arbitragem**, organizado por CAMARB | ICCA | ICC-YAF | ICDR
São Paulo, FAAP, 1º de octubre de 2015
- Organización y participación en la Comunicación de Carlos Eduardo Stefen Elias sobre **“Imparcialidade dos Árbitros”** – CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje
São Paulo, Lefosse Advogados, 21 de agosto de 2015
- Ponencia sobre **“Challenges on representing multinational companies in international arbitration”** en el seminario International Trade and Dispute Resolution-the Swedish and Brazilian Experience in Arbitration and Mediation. AMCHAM-Swedcham

São Paulo, Centro de Convenciones de la AMCHAM, 28 de abril de 2015

- Clase sobre el tema **“Arbitragem”** como Profesora invitada en el Posgrado de la GVLaw.

Curso de Proceso Civil II

São Paulo, Fundación Getúlio Vargas, 14 de octubre de 2014

- Organización y participación en el debate **“The Future of Investment Arbitration in Light of the Latest Developments”**, en la III Mesa Redonda sobre Arbitraje de Inversiones del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje São Paulo, De Vivo, Whitaker e Castro Advogados, 7 de mayo de 2014

- Ponencia sobre **“Influence of the International Practices on the Domestic Arbitrations”** en el seminario Arbitrating in Germany-Arbitrating in Brazil, cuyo invitado especial fue el Prof. Karl-Heinz Böckstiegel. Organización conjunta del CAM-CCBC (Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil-Canadá) y German Institution of Arbitration (DIS) São Paulo, Hotel Renaissance, 12 de noviembre de 2013

- Participación en el debate y mesa redonda sobre **“The New IBA Guidelines on Party Representation in International Arbitration”**, YIAG-Young International Arbitration Group da LCIA-London Court of International Arbitration São Paulo, Pinheiro Neto Advogados, 18 de septiembre de 2013

- Organización y participación en la **II Mesa Redonda sobre Arbitragem de Investimentos del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje** São Paulo, Demarest Advogados, 9 de mayo de 2013

- Participación en el debate sobre **“Novas legislações e novos regulamentos: uma nova prática arbitral?”** en la Jornada Prof. Guido Fernando da Silva Soares. CAM-CCBC (Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil- Canadá) São Paulo, Facultad de Derecho de la Fundación Getúlio Vargas, 19 de octubre de 2012

- Ponencia sobre **“O papel do advogado na arbitragem”** en el XI Congreso Internacional de Arbitraje del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje Porto Alegre, Hotel Sheraton, 15 de septiembre de 2012

- Participación en el debate sobre **“A Arbitragem de Investimentos na América Latina”** en la I Mesa Redonda sobre Arbitraje de Inversiones del CBAr-Comité Brasileño de Arbitraje São Paulo, Pinheiro Neto Advogados, 10 de mayo de 2012

- Ponencia sobre **“Medidas de urgência no Novo Regulamento de Arbitragem do CAM-CCBC”**, en el evento de Lanzamiento de la Nueva Regulación de Arbitraje del CAM-CCBC (Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio Brasil-Canadá) São Paulo, Hotel Maksoud Plaza, 14 de diciembre de 2011

- Ponencia sobre **“A Arbitragem como meio de solução de controvérsias”**, en el seminario “O Direito e a crise financeira mundial. O que muda nas relações entre operadores do mercado” São Paulo, Auditorio del Insper, 13 de abril de 2009

- Ponencia en la Conferencia **“Latin American Oil & Gas-the ADR Practitioner’s Roundtable”** (en sustitución del abogado Gilberto Giusti), en el seminario Dispute Resolutions in the International Oil and Gas Business Organización: ICDR-International Centre for Dispute Resolution y AIPN-Association of International Petroleum Negotiators Río de Janeiro, Auditorio del Hotel JW Marriott, 21 de octubre de 2008

- Ponencia sobre **“A evolução da arbitragem e resolução de controvérsias em relações de consumo”** en el II Seminario Arbitraje en Contratos de Adhesión- Coelho dos Santos Corretora de Seguros São Paulo, Hotel Paulista Plaza, 8 de marzo de 2006

- Ponencia en el seminario **Arbitragem Internacional** Organización conjunta AASP – Asociación de los Advogados de São Paulo, São Paulo y CESA – Centro de Estudios de las Sociedades de Abogados São Paulo, Auditorio de la AASP, 31 de marzo de 2004

- Ponencia en el seminario sobre el **Novo Código de Processo Civil**, como participante en el debate con el Prof. Miguel Reale
Organizado por la British Chamber of Commerce - Brasil
São Paulo, Auditorio del Centro Brasileño Británico, 11 de junio de 2002
- Ponencia en el seminario **Contratos no Novo Código Civil** - AMCHAM Brasil - Cámara Americana de Comercio
São Paulo, Auditorio de la AMCHAM, septiembre de 2002
- Ponencia en el seminario sobre **Contratos no Novo Código Civil: Disposições Gerais**
Cámara Oficial Española de Comercio en Brasil
São Paulo, Auditorio de Trench, Rossi y Watanabe Advogados, 29 de agosto de 2002
- Ponencia en el seminario **Principais Alterações introduzidas pela Lei 10.444/02 – Legislação Processual**
Organizado por el CESA – Centro de Estudios de las Sociedades de los Abogados
São Paulo, Auditorio de la Asociación de los Abogados de São Paulo, 16 de julio de 2002
- Ponencia en el seminario **Principais Alterações introduzidas pelas Leis 10.352/01 y 10.358/01 – Legislação Processual** - Organización: CESA – Centro de Estudios de las Sociedades de los Abogados
São Paulo, Auditorio de Pinheiro Neto Advogados, 5 de marzo de 2002